



# DESCENTRALIZACIÓN E INNOVACIÓN LOCAL PARA EL DESARROLLO

---

Panel "Democracia, Descentralización y Desarrollo: el Rol de los Gobiernos Locales"  
XVII Conferencia Interamericana de Alcaldes y Autoridades Locales  
*Miami, FL, 7 de junio de 2011*

**DANIEL CRAVACUORE**

*DIRECTOR DE LA UNIDAD DE FORTALECIMIENTO DE LOS GOBIERNOS LOCALES  
UNIVERSIDAD NACIONAL DE QUILMES*

*ASESOR  
SECRETARÍA DE ASUNTOS MUNICIPALES DE LA NACION*

*ASESOR DEL PRESIDENTE  
FEDERACIÓN ARGENTINA DE MUNICIPIOS*



## PROBLEMAS CONTEMPORÁNEOS DE LA DESCENTRALIZACIÓN

---

- La visión tutelar del gobierno local.
- La heterogeneidad jurídica, institucional, política, económica, financiera, territorial, social... pero políticas homogéneas.
- Cierta saturación de las capacidades de gestión.
- Limitados recursos para afrontar demandas crecientes.
- Necesidad de incrementar capacidades sin recursos adicionales.
- Comunicación eficaz con el fin de construir gobernabilidad y éxito electoral.



## EL RETO DE LA INNOVACIÓN PARA LAS AUTORIDADES LOCALES

---

- Ejercicio pleno de las competencias municipales.
- Construir una agenda local independientemente de las competencias: la *agenda de demandas*.
- Promover innovación en la gestión.
- Invertir en la formación de recursos humanos.
- Comunicar con *ojos ciudadanos y no políticos – administrativos - estatales*.



## CUATRO FORMAS BÁSICAS DE INNOVACIÓN EN ARGENTINA

---

- La gestión asociada entre gobiernos locales y sociedad civil –incluyendo los instrumentos de participación ciudadana-;
- La gestión intermunicipal / supramunicipal;
- El aprovechamiento de nuevas formas jurídicas;
- Incorporación de nuevas tecnologías de gestión.



## EJEMPLOS EN ARGENTINA

*El caso de la Municipalidad de Florencio Varela*

---

- Gestión asociada: **UNIDADES DE GESTIÓN LOCAL**
- La gestión intermunicipal / supramunicipal: **COMCOSUR**
- El aprovechamiento de nuevas formas jurídicas: **PARQUE AMBIENTAL REGIONAL S.A.P.E.M.**
- Incorporación de nuevas tecnologías de gestión: **CALL CENTER INTEGRAL**

## EJEMPLOS EN ARGENTINA

*Los casos del Reconocimiento Nacional a las Buenas Prácticas Municipales 2010*

---

- Gestión asociada: **PRESUPUESTO PARTICIPATIVO, PROGRAMA EMPRESA – MUNICIPIO DE CAPACITACIÓN LABORAL Y EVALUACIÓN DE PRODUCTIVIDAD, FERIA REGIONAL DEL LIBRO**
- La gestión intermunicipal / supramunicipal: **FERIA INTERNACIONAL DEL TRUEQUE**
- El aprovechamiento de nuevas formas jurídicas: -
- Incorporación de nuevas tecnologías de gestión: **SISTEMA DE ADMISIÓN ADMINISTRATIVA A LOS SERVICIOS SOCIAL Y SANITARIO**

## EJEMPLOS EN ARGENTINA

*Los casos del Reconocimiento Nacional a las Buenas Prácticas Municipales (años anteriores)*

---

- Gestión asociada: **RECUPERACIÓN DE EMPRESA EN QUIEBRA, ICEDeL, MEDIACIÓN COMUNITARIA, PROGRAMA MUNICIPAL DE PRODUCCIÓN DE BIODIESEL**
- La gestión intermunicipal / supramunicipal: **JUZGADO REGIONAL DE FALTAS, DESARROLLO TURÍSTICO DE LA MICRORREGIÓN DEL PEHUÉN**
- El aprovechamiento de nuevas formas jurídicas: **FIDEICOMISO CON INVERSORES LOCALES PARA LA CONSTRUCCIÓN DE INFRAESTRUCTURA, CIRCULO DE AHORRO LOCAL PARA LA CONSTRUCCIÓN DE VIVIENDAS**
- Incorporación de nuevas tecnologías de gestión: **ESTANDAR DE SOFTWARE LIBRE, CERTIFICACIÓN ISO EN LA GESTIÓN MUNICIPAL (VARIOS), CENTRO DE ATENCIÓN UNIFICADA, PRESUPUESTO POR PROGRAMA**

## A MODO DE REFLEXIÓN FINAL

---

- Promover innovación: nosotros podemos NO cambiar, la sociedad SÍ lo hace.
- Analizar más experiencias de América Latina y menos de otros continentes.
- Buscar en los recursos disponibles: *Observatorio Latinoamericano de la Innovación* ([www.innovacionlocal.org](http://www.innovacionlocal.org)), bancos de buenas prácticas de las asociaciones municipales, bancos de experiencias municipales nacionales (ej: en Argentina, *BEL*; en Chile, *Chile Territorio*; en Brasil, *FGV*)





## MUCHAS GRACIAS POR SU ATENCIÓN

---

*Daniel Cravacuore*

*DIRECTOR DE LA UNIDAD DE FORTALECIMIENTO  
DE LOS GOBIERNOS LOCALES  
UNIVERSIDAD NACIONAL DE QUILMES*

*ASESOR  
SECRETARÍA DE ASUNTOS MUNICIPALES DE LA NACIÓN*

*ASESOR DEL PRESIDENTE  
FEDERACIÓN ARGENTINA DE MUNICIPIOS*

[dcravacuore@unq.edu.ar](mailto:dcravacuore@unq.edu.ar)