

Las redes locales como metodología de actuación en tiempos de crisis.

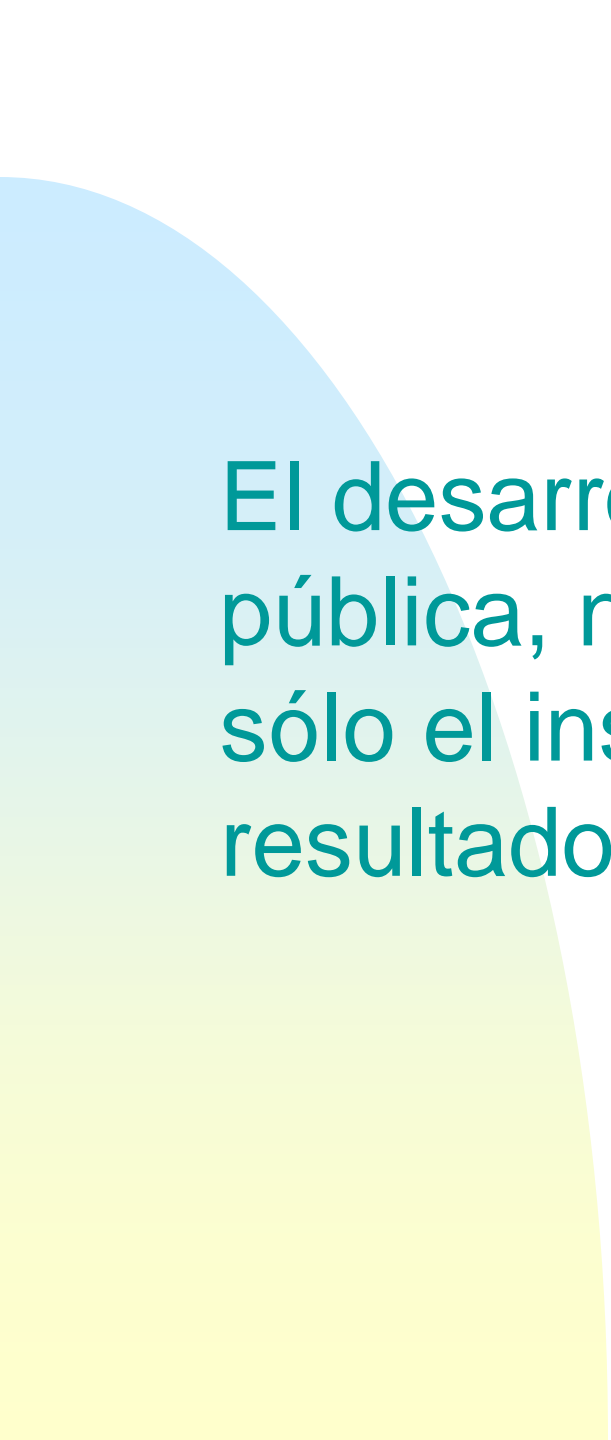
Fernando Fernández-Figueroa Guerrero.

**Secretario General de la Diputación de Sevilla y de los
Consortios de Transportes y de Vivienda del Área de Sevilla.**

Profesor Honorario de la Universidad Pablo Olavide.

Máster en Desarrollo Local

Miami, 8 de junio de 2010



El desarrollo local, como política pública, no es el resultado final, es sólo el instrumento para otro resultado:

El Progreso.

PERO:

¿ SE PUEDE “PROGRESAR” EN TIEMPOS DE CRISIS?

1.- VARIABLES INTERNAS.

2.- VARIABLES EXTERNAS.

3.- Siempre que a alguien le va “mal” a otros “le va bien”

-restaurantes de lujo

(-32%)

- pizzerias.

(+ 27%)

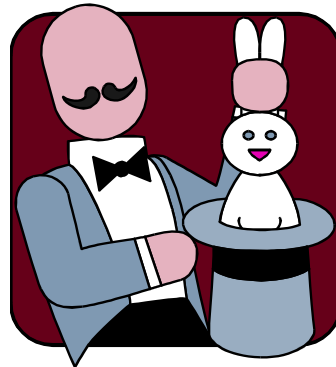
4.- “Progreso y desarrollo” son conceptos variables flexibles y adaptables, por ello las Administraciones que lo pretendan deben tener iguales características.

TOM PETERS: “Organizaciones en tiempos de caos”.

¡¡ TENGAMOS CLARAS LAS IDEAS!!

¿Qué no es desarrollo local - progreso?

- n Improvisación.
- n Urgencia en la búsqueda de resultados.
- n Personalismos sin excluir liderazgos.
- n Monopolio público.



¡¡ TENGAMOS CLARAS LAS IDEAS!!

¿Que sí es desarrollo local?

- n Una política pública necesaria caracterizada por:
 - n Una metodología basada en la planificación. (Proceso de aprendizaje)
 - n La paciencia (es una inversión con resultados a medio-largo plazo). 
 - n Abierta a la participación de todos los componentes sociales y económicos.  concertación
 - n Nace **desde** las Instituciones **para** beneficiar a la sociedad civil.
 - n Respaldada por lo político y por lo jurídico.

¡¡ TENGAMOS CLARAS LAS IDEAS!!

Diversidad de Modelos de Políticas de Desarrollo Local.

Análisis previo: Mis recursos endógenos, mi potencial exógeno.

Modalidades:

- n Mono o pluridireccional
 - u Política agraria y pesquera.
 - u Política industrial/empresarial.
 - u “ turística/medioambiental.
 - u “ cultural.
 - u ...
- n Atomizadas o dispersas: (Nueva geografía de responsabilidades)
 - u Municipal.
 - u Comarcal.
 - u Regional. (PLANEEO)

Conclusión del Marco Jurídico.

Hacer de las leyes el instrumento de aplicación de las políticas públicas de desarrollo local para la creación y consolidación de

“ LA CULTURA EMPRENDEDORA ”



Las “Redes Locales” como forma de actuar ante situaciones de crisis.

1.- Características del Trabajo en Red.

- u Concertación.
- u Intercambio.
- u Optimización de recursos (economías de escala).
- u Mejor capacidad de respuesta.
- u Adaptabilidad al entorno.
- u Flexibilidad del mecanismo.

Las “Redes Locales” como forma de actuar

2.- Premisas previas.

- u Saber ceder antes de pedir.-
- u “Sembrar antes que recoger” , generosidad.
- u No competitividad entre miembros.
- u Transparencia y ética en la gestión.-
- u Ajuste presupuestario: planificación presupuestaria.
 - F En qué gastar.
 - F Cuándo gastar
 - F Cuánto gastar.
- u El liderazgo político y técnico. --Cuestión “de Estado” permanente.
Pierdo elecciones -”destruyo”. Maduración democrática.

Las “Redes Locales” como forma de actuar

3.- Instrumentación del trabajo en red.

- 1.- El papel de los gobiernos intermedios. (Departamentos, Provincias, Comarcas..)
- 2.- Las formas jurídicas orgánicas (+ internas).
 - F Mancomunidades, Consorcios, Asociaciones de Municipios...
- 3.- Formas jurídicas no orgánicas. (tanto internas como internacionales)
 - F Convenios de colaboración interadministrativos de creación y funcionamiento de la Red.

Las “Redes Locales” como forma de actuar

4.- Instrumentación del trabajo en red.

2.- Las formas jurídicas orgánicas.

CARACTERÍSTICAS

- n Distinta a los Entes Locales que la integran.
- n Estatutos de organización y funcionamiento propios.
 - u Presidencia
 - u Ejecutivo o Gerencia
 - u Asambleario
- n Presupuesto constituido por aportaciones de socios.
- n Responsable directa de su gestión.

Variedad y flexibilidad.

Por su voluntariedad, su composición es flexible dentro de la homogeneidad de sus componentes.

- Adaptabilidad a nuevas necesidades



Previa planificación



"despriorizar"

- Abiertas a evolución posterior.

Las “Redes Locales” como forma de actuar

4.- Instrumentación del trabajo en red.

2.- Las formas jurídicas orgánicas.

Especialidad de fines.-

- n Centrarse inicialmente en un fin concreto. Ejemplo:
 - u Recogida de residuos.
 - u Transportes.
 - u Suministro de agua.

- n Consolidada la necesidad se pueden ampliar fines que sean:
 - u Identificables.
 - u Necesarios.
 - u Consequibles.

Especialidad de fines.-

En España, “el desarrollo local” como fin de las mancomunidades se consolidó a partir de que los municipios tenían garantizados los SS.PP. Básicos o esenciales.

Las “Redes Locales” como forma de actuar

4.- Instrumentación del trabajo en red.

2.- Las formas jurídicas orgánicas

Ejemplo de Mancomunidades

Para gestionar servicios básicos.

Mancomunidad de Municipios Sierra Sur.

Objeto: Suministro domiciliario agua potable entre población.

Composición: 4 Municipios.

Nota: Ha ampliado sus fines a recogida de residuos.

Para gestionar servicios avanzados

Mancomunidad de Municipios de la Comarca de Estepa.

- Objeto: Desarrollo socio-económico , promoción turística y cultural.
Redacción de proyectos de obras y servicios.

- Componentes: 9 Municipios.

Ejemplo de Consorcios

- n Consorcio de Transportes de Barcelona y su Area Metropolitana
- u Engloba: Transporte urbano y metropolitano de autobuses, metro y trenes de cercanías.
- n Consorcio de Vivienda de Sevilla y su Area Metropolitana.

Las “Redes Locales” como forma de actuar

4.- Instrumentación del trabajo en red.

3- Las formas jurídicas no orgánicas

PARTENALIA. Red de Trabajo Técnico Conjunto

ARCO LATINO. Red Lobby para intereses comunes en el Arco mediterráneo

Las “Redes Locales” como forma de actuar

4.- Instrumentación del trabajo en red.

3- Las formas jurídicas no orgánicas

¿Quién forma Partenalía?

ESPAÑA

ITALIA

PORTUGAL

FRANCIA

BÉLGICA

HOLANDA



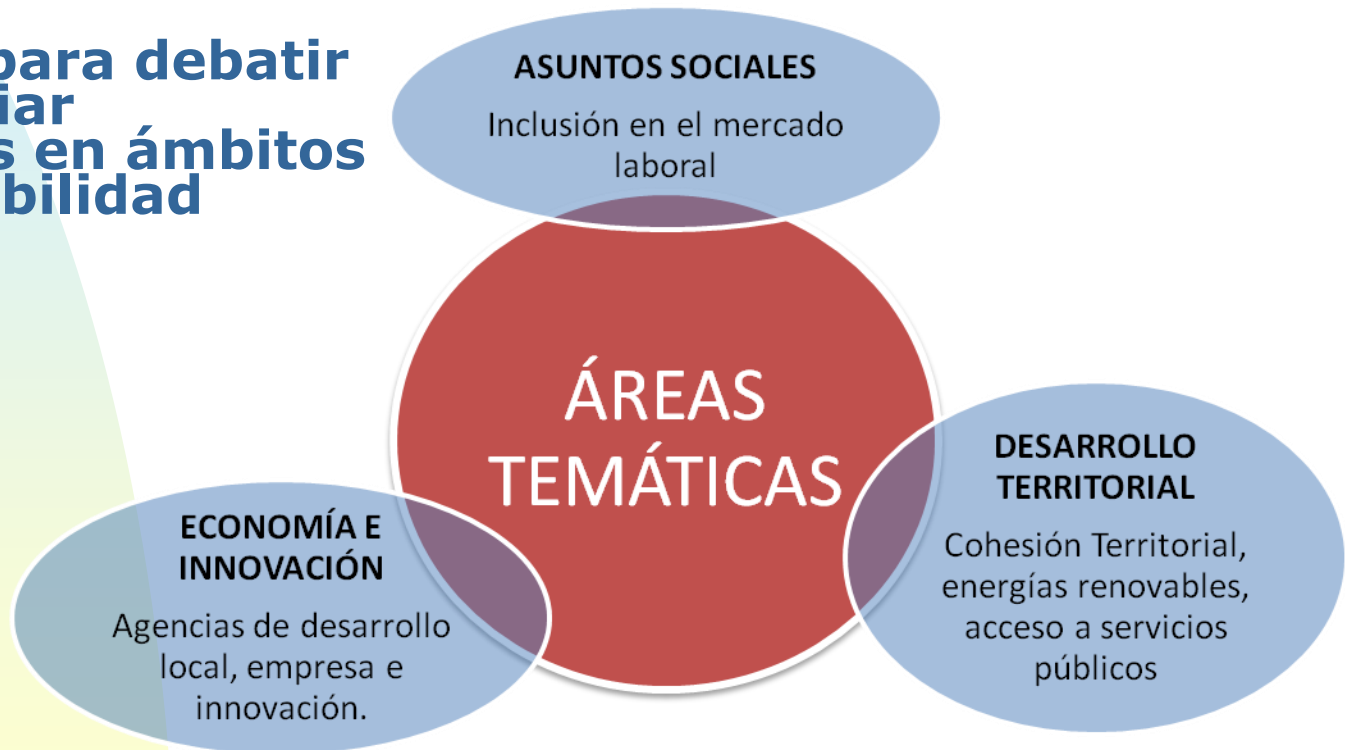
Las “Redes Locales” como forma de actuar

4.- Instrumentación del trabajo en red.

3- Las formas jurídicas no orgánicas

Partenalia: Áreas Temáticas

Un espacio para debatir e intercambiar experiencias en ámbitos de responsabilidad local.



Desarrollo, diseminación, lobby y networking son líneas de acción tomadas en cuenta por cada área temática.

Las “Redes Locales” como forma de actuar

4.- Instrumentación del trabajo en red.

3- Las formas jurídicas no orgánicas

Asociación internacional de 68 Administraciones de nivel local del Mediterráneo Occidental. Comprende los espacios del litoral mediterráneo de España, Francia, Italia y Portugal.

Arco Latino



- Arco Latino se constituyó oficialmente en junio de 2002

Las “Redes Locales” como forma de actuar

4.- Instrumentación del trabajo en red.

3- Las formas jurídicas no orgánicas

Arco Latino: Objetivos



