

**Decimoquinta Conferencia Interamericana (Anual)
De Alcaldes y Autoridades Locales:
“Liderazgo Municipal y Relaciones Intergubernamentales:
Construyendo Nuevos Puentes”**

Miércoles 10 de junio

8:30 – 9:00 am

Palabras del Embajador Larry Palmer

Acotaciones de bienvenida

Distinguidos alcaldes o intendentes, gobernadores, legisladores, y autoridades de gobiernos nacionales, representantes del sector privado, las ONG y entidades multilaterales, y miembros de los medios de difusión:

Es maravilloso estar con ustedes esta mañana y darles la bienvenida al segundo día completo de esta decimoquinta Conferencia Interamericana (Anual) de Alcaldes y Autoridades Locales.

Ayer escuchamos al subsecretario de estado para el Hemisferio Occidental Tom Shannon y a tres sólidos paneles de líderes locales que están presionando a sus gobiernos y miembros de la comunidad para utilizar recursos en forma creativa con el fin de proporcionar los servicios que sus ciudadanos precisan para soportar la crisis económica. Los líderes compartieron sobre las vicisitudes reales que los municipios de América Latina y el Caribe enfrentan: las recaudaciones del gobierno están cayendo; las actividades económicas de préstamos bancarios y las relativas a las exportaciones se han reducido; y pocos países del continente ofrecen seguro de desempleo y otras redes de seguridad a aquellos que se encuentran sin

trabajo. Pero ellos también presentaron ejemplos innovadores sobre cómo ***aprender a hacer más con menos.***

A menudo constatamos que ***en medio de las penurias económicas surgen oportunidades singulares para el liderazgo.*** Dignatarios municipales que *cumplen* con sus metas de desarrollo social y económico a pesar de las dificultades del contexto probablemente emergerán como una nueva generación de líderes.

Más importante aun, ellos son más capaces de proteger a sus comunidades del significativo aumento de la pobreza que se prevé para este año – y la inestabilidad política que podría seguirla. Luego de varios años alentadores de declinación de las tasas de pobreza en América Latina y el Caribe, es probable que la región experimente un decepcionante resbalón en algunos aspectos de este avance. De acuerdo con algunas proyecciones, por lo menos cuatro millones de personas probablemente se unirán al segmento pobre. Dos millones más, que hubieran salido de la pobreza si la tendencia del crecimiento económico hubiera continuado, probablemente no podrán emerger de ella.

Para impedir un aumento de la pobreza en este contexto, precisamos un liderazgo valiente. Las autoridades, especialmente a nivel local, deben comprender ***para quién*** están trabajando. Yo los aliento a escuchar y a inspirar confianza a aquellos que son los más marginados. Los aliento a comunicarse hábilmente con sus representados y con una amplia gama de líderes públicos y privados. Y finalmente, los aliento a encontrar la manera de proveer para iniciativas por un desarrollo económico y social sostenible que permitan a la gente escapar o mantenerse fuera de la pobreza. ***Como servidores públicos, la crisis nos llama a trascender nuestros círculos y ámbitos usuales; nos llama a construir nuevos puentes, tanto***

hacia los ciudadanos a quienes servimos como hacia aquellos con quienes podemos asociarnos para responder mejor a las necesidades inmediatas y de largo plazo.

Como nuestros amigos del gobierno municipal y de la asociación municipal lo destacaron ayer, el mejoramiento de las relaciones intergubernamentales – tanto horizontal como verticalmente – puede mejorar en gran medida la calidad y el alcance de los servicios públicos al tiempo de reducir el costo del gobierno. Cuando viajé a Guatemala para visitar sitios de proyectos de la Fundación Interamericana en los alrededores del lago Atitlán, por ejemplo, me sorprendió que 14 comunidades que rodean al lago tuvieran escasa comunicación oficial entre ellas. Las poblaciones vecinas parecían perder oportunidades de compartir conocimiento, combinar recursos, y mejorar sus condiciones económicas y sociales conjuntamente. En lugar de esto, en esta época de agudas necesidades, ***el continente exige que individuos – tales como ustedes – hagan que el gobierno sea más receptivo a sus ciudadanos y más transparente*** mediante el inicio de una mayor comunicación y cooperación entre todos los niveles del gobierno – nacional, municipal y comunitario.

Unas mejores relaciones intergubernamentales por sí solas podrían tener solo un impacto limitado sobre el modo en que los ciudadanos se ganan la vida, sin una ***mejor coordinación con organizaciones ciudadanas y grupos de base***. Como sabemos de cuatro décadas de trabajo de la IAF, las iniciativas de desarrollo son más efectivas y sostenibles cuando son de propiedad de la comunidad. Los ciudadanos privados podrían no siempre confiar al gobierno el trabajo por los mejores intereses de ellos. Las autoridades municipales y los líderes comunitarios, como ustedes, están en buena posición para construir puentes a través de líneas

sectoriales. Ustedes tienen la capacidad para catalizar un mayor intercambio de conocimientos y experiencias comunitarios y permitir que la confianza se fortalezca entre los ciudadanos y el gobierno. Ahora, ante los crecientes desafíos económicos y sociales, es el momento para que los funcionarios públicos, la sociedad civil y los grupos emprendedores se asocien y coordinen.

Como nosotros hemos aprendido en la IAF, los miembros de la comunidad conocen mejor que nadie sus propias necesidades y desafíos. Y las autoridades deben estar listas para escucharlos.

Los talleres de esta mañana sobre reciclaje, educación y participación comunitarios, redes municipales, y accesibilidad al transporte, organizados por la IAF, ***ejemplifican el tipo de colaboración intersectorial que ustedes pueden implementar en sus propias comunidades.*** Estos son proyectos diseñados por ciudadanos u organizaciones privados y realizados por grupos no-gubernamentales en coordinación con el sector público.

En el caso de programas de reciclaje, la IAF ha sido testigo del tremendo valor de tales programas para los recicladores – típicamente los miembros más indigentes de la sociedad urbana. El valor de estos programas también se ha extendido a gobiernos municipales interesados en un método socialmente consciente y ambientalmente apropiado de reducir los residuos y mejorar las relaciones entre residentes y recicladores. La Associação dos Catadores de Papel, Papelão e Material Reaproveitável (ASMARE) de Belo Horizonte de Minas Gerais, Brasil, donatario de la IAF, oficializó un contrato con el gobierno local que designó a ASMARE para que realice actividades en las que tenía ventajas comparativas. Mientras que la municipalidad está a cargo de los aspectos técnicos de la

recolección y clasificación de la basura, ASMARE es responsable de operar las instalaciones de clasificación y del control de calidad del programa de reciclado. Para el municipio y sus residentes, esta iniciativa se ha traducido en un mejor servicio para el desecho de la basura. Para los recicladores, sus ingresos y condiciones de trabajo han mejorado y sus hijos están recibiendo una educación que es el pasaje a una nueva forma de vida. Desde entonces ASMARE ha compartido su exitoso modelo de una alianza equilibrada con el gobierno, apoyando la creación de docenas de otras asociaciones recicladoras en Minas Gerais.

Las iniciativas de reciclaje, educación, formación de redes, y transporte que destacamos han empoderado a miles de ciudadanos, incluyendo a los miembros más marginales de la sociedad. Ellas han brindado esperanza para un futuro económico más brillante al tiempo de respetar al medioambiente, y contribuyeron con los cimientos democráticos de estas comunidades. Los talleres están diseñados con intención de **suscitar ideas innovadoras en ustedes** para avanzar proyectos de desarrollo reductores de la pobreza. Nuestra esperanza es que estos talleres los equipen a ustedes con las lecciones y la inspiración que **los alienten a ustedes a conducir alianzas similares en sus propias comunidades** – y de este modo poner las bases para prácticas más efectivas y sostenibles hacia el desarrollo.

Esperamos verlos a cada uno de ustedes en los talleres. Muchísimas gracias.

**Fifteenth Annual Inter-American Conference
of Mayors and Local Authorities:
“Municipal Leadership and Intergovernmental Relations:
Building New Bridges”**

Wednesday, June 10
8:30 – 9:00 am

Welcome Remarks

Distinguished mayors, governors, legislators, and national government officials, representatives of the private sector, NGOs, and multilateral institutions, and members of the media...

It is wonderful to be with you this morning and to welcome you to the second full day of the 15th Annual Inter-American Conference of Mayors and Local Authorities.

Yesterday we heard from U.S. Assistant Secretary of State for the Western Hemisphere Tom Shannon and three robust panels of local leaders who are pushing their governments and community members to utilize resources creatively in order to provide the services their citizens need to withstand the economic crisis. Leaders shared the real constraints that Latin American and Caribbean municipalities face: government revenues are down; bank lending and export-led economic activities have slowed; and few countries in the hemisphere offer unemployment insurance and other safety nets to those who find themselves out of work. But they also presented innovative examples of ***learning to do more with less***.

We often learn that *in the midst of economic hardship comes an unparalleled opportunity for leadership*. Municipal figures who *deliver* on their social and economic development goals in spite of the harsh economic context will likely emerge as a new generation of leaders.

More importantly, they are better able to shield their communities from the significant rise in poverty expected this year – and the political instability that may follow. After several encouraging years of declining poverty rates in Latin America and the Caribbean, the region is likely to experience a disappointing backsliding on some of this progress. According to some projections, at least 4 million people will likely join the ranks of the poor. Two million more, who would have climbed out of poverty had economic growth trends continued, will likely be held back.

In order to prevent increased poverty in this context, we need courageous leadership. Officials, especially at the local level, must understand **for whom** they are working. I encourage you to listen to and inspire trust in those who are the most marginalized. I encourage you to communicate skillfully with your constituents and a wide variety of public and private leaders. And finally, I encourage you to find a way to provide for sustainable economic and social development initiatives that allow people to lift or keep themselves out of poverty. ***As public servants, crisis calls us to reach beyond our usual circles and domains; it calls us to build new bridges, both to the citizens we serve and to those with whom we can partner to better resolve needs over the immediate and long term.***

As our municipal government and municipal association friends highlighted yesterday, improving intergovernmental relations – both horizontally and vertically – could greatly enhance the quality and scope of public services while lowering the cost of government. When I traveled to Guatemala to visit Inter-American Foundation projects sites around Lake Atitlán, for example, I was surprised that the fourteen communities surrounding the lake had little formal communication. Neighboring villages seemed to miss opportunities to share knowledge, combine resources, and better their economic and social conditions together. Instead, in this acute time of need, ***the hemisphere demands individuals – like yourselves – to make government more responsive to citizens and more transparent*** by initiating greater communication and cooperation between all levels of government – national, municipal and community.

Better intergovernmental relations alone may have limited impact on citizens' livelihoods without ***better coordination with citizen organizations and grassroots groups***. As we know from four decades of work at the IAF, development initiatives are the most effective and sustainable when they are community-owned. Private citizens may not always trust the government to work on behalf of their best interests. Municipal officials and community leaders, such as yourselves, are well-positioned to build bridges across sector lines. You have the ability to catalyze a greater exchange of community knowledge and expertise and to allow trust between citizens and government to grow. Now, in the face of increasing economic and social challenges, is the time for public officials, civil society and entrepreneurial groups to partner and coordinate.

As we have learned at the IAF, community members know better than anyone their own needs and challenges. And public officials must be ready to listen.

This morning's workshops on recycling, education and community participation, municipal networks, and transportation accessibility, organized by the IAF, ***exemplify the kind of cross-sector collaboration that you can implement in your own communities***. They are projects designed by private citizens or organizations and carried out by nongovernmental groups in coordination with the public sector.

In the case of recycling programs, the IAF has witnessed the tremendous value those programs have for the recyclers – typically the most destitute members of urban society. The value of these programs has also extended to municipal governments interested in a socially-conscious and environmentally sound method of reducing waste and improving resident-recycler relations. The Association of Paper, Cardboard, and Recycled Materials (ASMARE) in Belo Horizonte of Minas Gerais, Brazil, an IAF grant recipient, formalized a contract with the local government which designated ASMARE to carry out activities in which it had a comparative advantage. While the municipality is in charge of the technical aspects of garbage collection and sorting, ASMARE is responsible for operating the sorting facilities and for quality control of the recycling program. For the municipality and its residents, this initiative has translated into better waste services. For the recyclers, their incomes and work conditions have improved and their children are receiving an education that is their ticket to a new way of life. ASMARE has since shared its successful model of a

balanced partnership with government by supporting the creation of dozens of other recycling associations in Minas Gerais.

The recycling, education, network, and transportation initiatives we will highlight have empowered thousands of citizens, including the most marginal members of society. They have provided hope for brighter economic futures while respecting the environment, and contributed to the democratic foundation of these communities. The workshops are designed to ***spark innovative ideas in you*** for potential intergovernmental and public-private sector collaboration to advance poverty-reducing development projects. Our hope is that these workshops equip you with the lessons and inspiration that ***inspire you to lead similar partnerships in your own communities*** – and, thus, lay the ground for more effective and sustainable practices in development.

We look forward to seeing each of you in the workshops. Thank you very much.